



JÄSENKIRJE 2 · 2020

SISÄLLYS

Puheenjohtajan tervehdys.....	3
Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen.....	4
Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2021	5
1 Jäsenistö	5
2 Viestintä.....	5
3 Tapahtumat	5
4 Hallituksen työskentely.....	6
5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa	6
6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen.....	6
7 Yhdistyksen talous	7
Talousarvioesitys vuodelle 2021.....	8
1 Varsinainen toiminta.....	8
2 Focus Localis.....	8
3 Tiedepäivät	8
4 Kuntatutkijainseminaari ja yhteistyö korkeakoulujen kanssa.....	9
5 Jäsenmaksut	9
6 Muut maksut	9
7 Yleisavustus	9
Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2020.....	10
LIITTEET	11
LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2021	11

Puheenjohtajan tervehdys

Vuosi 2020 on haastanut ja opettanut

Ensimmäinen vuoteni Focus Localis –ry:n puheenjohtajana on sisältänyt monia käänteitä ja ollut monin tavoin hyvin erikoinen. Pandemian keskellä yhdistyksemme toiminta on ottanut digitaalisuudessa tiikerinloikan. Siirryimme maaliskuussa etäkokouksiin ja niissä olemme pitäytyneet. Sivuvaikutuksena hallituksen kokousten osanottajamäärät ovat tuplaantuneet ja kokouksiin käytettävä aika on lyhentynyt.

Kiitos kaikille hallituksen jäsenille ennakkoluulottomasta ja joustavasta suhtautumisesta uusien kokousvälineiden haltuunottoon. Oppimista on tapahtunut paljon ja olen taipuvainen ajattelemaan, että etävälinein tapahtuva rutiinikokoustaminen on tullut jäädäkseen. Varjopuolena tässä kaikessa on kasvokkaisten kohtaamisten puute, joka ainakin itselläni alkaa viimeistään tässä marraskuun pimeydessä näkyä kaipuuna muista ihmisistä huokuvaan energiaan ja lämpöön. Kasvokkaisia kokouksia joudumme kuitenkin vielä odottamaan, joten malttia kaivataan kaikilta.

Digiloikkamme ulottui myös Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa yhteistyössä järjestämiimme hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäiviin. Keväällä pohdimme pitkään, mikä olisi paras tapa lähestyä syksyä, josta meillä ei ollut mitään tietoa. Päätimme, että varmin tapa saada päivät järjestetyksi, on siirtää ne kokonaan verkkoon. Syksyn edetessä olimme iloisia tekemästämme ratkaisusta, jonka seurauksena marraskuun tiedepäivät pidettiin kokonaan verkossa. Ilmoittautuneita oli ennätyselliset yli 350! Päivät sujuivat loistavasti ja ainakin välitön palaute päivistä oli myönteistä. Tämä antaa aihetta pohtia myös tulevaisuudessa erilaisten konferenssien ja tapahtumien järjestämisen tapoja uusin silmin.

Kuntien ja alueiden toiminnan tutkiminen ja yhteistyö tiedon tuottamisen ja kuluttamisen prosesseissa on tärkeää ja pandemian kanssa painiminen on jälleen osoittanut, että yhdistyksemme on kiinni olennaisissa teemoissa. Kiitos kaikille toiminnassa mukana olleille, olette osoittaneet suurta kyvykkyyttä ketteryyteen ja muutokseen!

Jenni Airaksinen

Focus Localis ry:n puheenjohtaja

Kokouskutsu yhdistyksen sääntömääräiseen syyskokoukseen

Aika: keskiviikko 16.12.2020 klo 10.00

Paikka¹: **Teams** : https://teams.microsoft.com/dl/launcher/launcher.html?url=%2F%23%2F%2Fmeetup-join%2F19%3Ameeting_ODcyNDI4ZjltNWYzNC00YmlxLWI2OTctMDU4N2U5YTU4ZmQ3%40thread.v2%2F0%3Fcontext%3D%257b%2522id%2522%253a%2522fa6944af-cc7c-4cd8-9154-c01132798910%2522%252c%2522oid%2522%253a%252272934bcb-5ef9-4840-9735-eee794eade38%2522%257d%26anon%3Dtrue&type=meetup-join&deeplinkId=633ea3e7-a12a-46a3-b424-9de1ffebd157&directDL=true&msLaunch=true&enableMobilePage=true&suppressPrompt=true

Huom! Käytä Chrome tai Microsoft Edge -selainta kokoukseen liittymiseen, jos sinulla ei ole Teams-sovellusta.

Asialista

- 1 Kokouksen avaus
- 2 Kokouksen järjestäytyminen
 - 2.1 Puheenjohtajan ja sihteerin valinta
 - 2.2 Kahden pöytäkirjan tarkastajan valinta
 - 2.3 Kahden ääntenlaskijan valinta
- 3 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
- 4 Asialistan hyväksyminen
- 5 Sääntömääräisen kevätkokouksen 2020 pöytäkirja
- 6 Toimintasuunnitelman vahvistaminen vuodelle 2021
- 7 Talousarvion ja jäsenmaksun vahvistaminen vuodelle 2021
- 8 Hallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta
- 9 Yhdistyksen tilintarkastajan valinta vuodelle 2021
- 10 Muut asiat
- 11 Kokouksen päättäminen

Jenni Airaksinen
puheenjohtaja
jenni.airaksinen@tuni.fi

Liina Tiainen
sihteeri
sihteeri@focuslocalis.fi

¹ Jotta syyskokous olisi laillinen, sille täytyy olla määritetty fyysinen paikka. Nimeämme paikaksi Tampereen yliopiston huoneen Pinni A3020, mutta COVID19-pandemian vuoksi kehotamme kaikkia liittymään kokoukseen Teams-yhteydellä.

Toimintasuunnitelmaesitys vuodelle 2021

1 Jäsenistö

Focus Localis ry:n tämänhetkinen (18.11.2020) jäsenmäärä on 238 jäsentä, joista henkilöjäseniä on 175, opiskelijajäseniä 25, yhteisöjäseniä 24 ja kunniajäseniä 7. Jäsenmäärä on ollut viime vuosina selvästi laskussa, mutta on vuonna 2020 kuitenkin kääntynyt hienoiseen nousuun. Tämä selittyy opiskelijajäsenten kasvaneella määrällä: viime vuonna yhdistyksessä oli yhteensä 224 jäsentä, joista henkilöjäseniä oli 179, opiskelijajäseniä 9, yhteisöjäseniä 29 ja kunniajäseniä 7.

Vuonna 2020 opiskelijoille kohdennettiin markkinointiviestintää ja opiskelijajäsenyyden hintaa laskettiin 20 eurosta 10 euroon. Vuonna 2021 jatketaan aktiivista viestintää, jotta positiivinen kehitys jatkuisi. Markkinointiviestintää kohdennetaan myös muihin ryhmiin.

2 Viestintä

Jäsenille tiedotetaan yhdistyksen toiminnasta sähköpostitse lähetettävällä jäsenkirjeillä kaksi kertaa vuodessa. Lisäksi jäsenistölle lähetetään tiedotteita sähköpostilla esimerkiksi tulevista tapahtumista tai lehden kirjoittajakutsuista. Ajankohtaisista asioista tiedotetaan myös yhdistyksen kotisivuilla www.focuslocalis.fi, Facebookin yhteisösivulla sekä Twitter-tilillä (@focuslocalis). Sosiaalisessa mediassa ja kotisivuilla esitellään lisäksi Focus Localis -tiedejulkaisun sisältöjä.

Vuonna 2020 yhdistys on lisännyt näkyvyyttään. Toimitus on aktiivisesti lähestynyt alan tutkijoita välittämällä tietoa julkaisusta. Yhdistyksen ja julkaisun näkyvyyttä on lisätty myös sosiaalisessa mediassa, ja yhdistyksen Twitter-seuraajien määrä on lähes kaksinkertaistunut. Hyväksi havaittua linjaa jatketaan vuonna 2021 ja kokeillaan rohkeasti myös uusia viestinnän keinoja. Yhdistys pyrkii lisäämään näkyvyyttä erilaisissa alan tapahtumissa ja kannustaa myös hallituksen jäseniä viestimään julkaisusta aktiivisesti omissa verkostoissaan niin alan tutkijoille, opiskelijoille kuin ammattilaisillekin.

3 Tapahtumat

Focus Localis ry pyrkii jatkossakin edistämään alue- ja paikallishallinnon alan tutkijoiden ja käytännön toimijoiden vuorovaikutusta, verkostoitumista ja keskinäistä oppimista järjestämällä laadukkaita tapahtumia. Keskeisin yhdistyksen toimintaan liittyvä tapahtuma on Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät, joka järjestetään yhteistyössä Hallinnon Tutkimuksen Seuran kanssa. Vuosi 2021 on juhluvuosi sekä 50 vuotta täyttävälle Focus Localis ry:lle että 40-vuotiaalle Hallinnon Tutkimuksen Seuralle. Vuoden 2021 Tiedepäivät ovat siten erityinen tapahtuma. Juhlavuoden tiedepäivien teemaksi on valittu *Hallinnon tutkimuksen tila ja tulevaisuus*. Tapahtuma järjestetään Tampereella. Vuosittainen tutkijaseminaari pyritään järjestämään tiedepäivien yhteydessä.

4 Hallituksen työskentely

Poikkeusolojen vuoksi yhdistyksen hallitus siirtyi vuonna 2020 etätyöskentelyyn Teams-alustalla. Etätyöskentely on koettu toimivaksi ja työskentelyn on koettu tehostuneen, joten uutta kokouskäytäntöä jatketaan myös vuonna 2021.

Varsinaisten hallituksen kokousten lisäksi pienempiä toiminnan kehittämiseen liittyviä kokoontumisia tai erilaisten tempausten tai tapahtumien suunnittelupalavereita voidaan kuitenkin järjestää myös kasvotusten jatkossakin.

5 Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa

Vuonna 2021 jatketaan tiivistä yhteistyötä Hallinnon Tutkimuksen Seuran kanssa. Yhteistyötä tehdään etenkin vuoden 2021 Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien sekä yhteisen kirjaprojektin merkeissä. Yhdistys selvittää myös edellytyksiä seurojen mahdolliselle fuusiolle tulevaisuudessa.

Yhdistys ylläpitää jatkossakin keskeisiä vuorovaikutussuhteita kuntiin ja niiden edustajana toimivaan Suomen Kuntaliittoon sekä yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin. Lisäksi kartoitetaan yhteistoimintamahdollisuuksia myös uusien toimijoiden kanssa.

Opiskelijayhteistyötä on vahvistettu vuonna 2020 ja sitä jatketaan myös vuonna 2021. Myös yhdistyksen hallitukseen haetaan vuodelle 2021 opiskelijajäsentä.

6 Julkaisutoiminta ja sen kehittäminen

Yhdistys julkaisee Focus Localis -tiedejulkaisua, jonka päätoimittajina toimivat Anni Jäntti ja Lotta-Maria Sinervo ja toimitussihteerinä Henna Paananen.

Focus Localis toimii aktiivisena ja vuorovaikutteisena kuntia, paikallisuutta sekä alue- ja paikallishallintoa koskevan tutkimuksen tieteellisenä kanavana. Julkaisu edesauttaa tutkitun tiedon saattamista päätöksentekijöiden ja käytännön toimijoiden käyttöön sekä edistää tiedon kumuloitumista ja uuden tutkimuksen rakentumista aikaisempien tutkimustulosten varaan.

Vuonna 2021 Focus Localiksen teemat esitellään yhdistyksen kotisivuilla, myös pääkirjoitus julkaistaan sähköisten kanavien ”uutisvirrassa”. Lehden näkyvyyttä vahvistetaan ja markkinoinnissa hyödynnetään erityisesti yhdistyksen sosiaalisen median kanavia (Facebook ja Twitter). Kuluvana vuonna 2020 tiedejulkaisu julkaisee kaksi teemanumeroa. Teemanumeroiden tavoitteena on ollut myös julkaisun tunnettuuden lisääminen ja kirjoittajakunnan laajentaminen. Tätä työtä jatketaan myös tulevana toimintavuonna. Vuonna 2020 julkaistaan tiedonkäytön ja arvioinnin teemanumerot, ja vuonna 2021 julkaistaan hyvinvoinnin teemanumero. Vuonna 2021 kartoitetaan mahdollisuuksia avoimeen, sähköiseen julkaisemiseen ja Journal.fi-alustan käyttöönottoon.

Vuonna 2021 jatketaan myös vuoden 2020 loppupuolella käynnistettyä kirjaprojektia yhdessä Hallinnon Tutkimuksen seuran kanssa. Projektin tarkoituksena on tuottaa akateeminen perusteos hallinnon tutkimuksen nykytilasta ja tulevaisuuden kehityssuunnista. Teoksen kohderyhmänä ovat julkista hallintoa, sen organisaatioita ja johtamista sekä julkisia politiikkoja tarkastelevat tutkijat ja korkeakouluopiskelijat. Kirjaa voidaan käyttää myös oppikirjana hallintotieteellisessä korkeakouluopetuksessa. Teos koostuu toimituskunnan kirjoittamasta johdannosta sekä avoimella kirjoittajakutsulla valittavien tutkijoiden kirjoittamista artikkeleista.

7 Yhdistyksen talous

Yhdistyksen talous käsitellään vuoden 2021 talousarvioesityksessä ja sen perusteluissa erikseen. Edellä toimintasuunnitelmassa esitetyt asiat on otettu huomioon talousarvion määrärahoissa. Yhdistys toimii tieteellisten seurojen periaatteiden mukaisesti.

Talousarvioesitys vuodelle 2021

Ehdotus vuoden 2021 talousarvioksi koskee yhdistyksen varsinaista toimintaa, Focus Localis -tiedejulkaisua, ensi vuoden tiedepäiviä ja tutkijatoimintaa, kirjaprojektia, yhteistyötä korkeakoulujen kanssa sekä varainhankintaa. Yhdistyksen hyvä taloudellinen tilanne mahdollistaa alijäämäisen talousarvion vuodelle 2021. Syntynyt alijäämä katetaan aikaisempien vuosien ylijäämästä.

1 Varsinainen toiminta

Varsinaisen toiminnan kuluihin on laskettu yhdistyksen hallinnosta aiheutuvat menot. Näitä ovat toimihenkilöiden (puheenjohtaja, sihteeri, viestintäsihteeri) vuosipalkkiot ja mahdolliset muut maksettavat palkkiot; toimihenkilöiden ja hallituksen jäsenten kokous- ja seminaarimatkojen korvaukset; kokoustarjoilut; ostopalvelut (kirjanpito- ja graafinen suunnittelu, kotisivujen ylläpito yms.); yleiset toimistokulut (toimistotarvikkeet, pankkikulut, jäsenrekisterin ylläpito ym.) sekä muut menot, (esim. huomionosoituksiin liittyvät kulut). Varsinaisen toiminnan kuluihin on varattu yhteensä 12 950 euroa.

2 Focus Localis

Focus Localis -tiedejulkaisun menot muodostuvat tiedejulkaisun toimittamis- ja painatuskustannuksista. Neljän noin 100 sivun mittaisen aikakauskirjan painatuskustannuksiksi arvioidaan 12 000,00 euroa. Palkkioihin on varattu 6 000 euroa.

Vuodelle 2021 ehdotetaan lisäksi 1 500 euroa tiedejulkaisun kehittämiseen. Tiedejulkaisun talousarviovuoden menot ovat yhteensä 19 500 euroa. Tiedejulkaisun tulot koostuvat lehden tilausmaksuista, jäsenmaksuosuuksista, kopiostotuloista sekä irtonumeromyynistä. Jäsenmaksuosuudeksi on merkitty 9 euroa henkilö- ja opiskelijajäseniltä ja yhteisöjäseniltä 27 euroa (yhteisöjäsenet saavat lehden kolmena kappaleena). Tilausmaksuista saatavien tulojen määräksi on arvioitu 3 000 euroa ja kopiostomaksuista saatavien tulojen summaksi 1 300 euroa edellisvuosien toteutuneiden tulojen perusteella. Irtomyynnin on arvioitu tuottavan noin 60 euroa.

3 Tiedepäivät

Hallinnon tutkimuksen seuran kanssa järjestettävien tiedepäivien budjetti on molemmista seuroista erillinen. Vastuu tulo- ja menojakaumasta tehdään ennakkoon, ja se hyväksytään molempien yhdistysten hallituksissa. Vaikka budjetti on erillinen, arvio tiedepäivien tuloista ja menoista Focus Localis ry:n osalta on kuitenkin esitetty talousarviossa ja tiedepäivistä aiheutuviin kuluihin on varattu 4250 euroa.

4 Kuntatutkijain seminaari ja yhteistyö korkeakoulujen kanssa

Kuntatutkijain seminaariin järjestämiseen varataan 1 000 euroa. Tutkijaseminaariin pyritään saamaan osanottajia eri korkeakouluista. Osanottomaksua ei peritä. Määrärahasta katetaan tarvittaessa seminaareihin kutsuttujen esiintyjien matkakuluja sekä kahvitarjoilut.

5 Jäsenmaksut

Vuonna 2020 opiskelijajäsenten jäsenmaksua laskettiin 20 eurosta 10 euroon. Hallitus esittää, että vuonna 2021 jäsenmaksut säilytetään ennallaan. Henkilö- ja opiskelijajäsenet saavat neljä kertaa vuodessa ilmestyvän Focus Localis -tiedejulkaisun yhtenä ja yhteisöjäsen kolmena kappaleena maksettuaan jäsenmaksun. Jäsenmaksut ovat:

- Yhteisöjäsenet 200 euroa
- Henkilöjäsenet 40 euroa
- Opiskelijajäsenet 10 euroa
- Kunniajäsenille jäsenyys on ilmainen

6 Muut maksut

Focus Localis -tiedejulkaisun voi tilata myös vuosikertana (50 e) tai irtokappaleina (15 e/kpl). Hallitus esittää, että Focus Localiksen hintaan ei tehdä muutoksia vuonna 2021.

7 Yleisavustus

Focus Localis ry:n toimintaan käytettävät tulot ovat vakiintuneet. Suomen Kuntaliitto on myöntänyt toiminta-avustusta yhdistyksen varsinaista toimintaa varten 10 000 euroa vuodelle 2020 ja Focus Localis -tiedejulkaisun julkaisukustannukseen on haettu Tieteellisten seurain valtuuskunnalta avustusta 5 000 euroa vuodelle 2020. Näitä avustuksia haetaan myös vuodelle 2021. Avustukset takaavat yhdistyksen toiminnan jatkuvuuden.

Focus Localis ry:n hallitus, toimihenkilöt ja tilintarkastajat 2020

Jäsen

Jenni Airaksinen, Tampereen yliopisto
Arto Haveri, Tampereen yliopisto
Sari Pikkala, Åbo Akademi
Rinna Ikola-Norrbacka, Asikkalan kunta
Keijo Houhala, Tampereen kaupunki
Liisa Jurmu, Tampereen yliopisto
Antti Mäenpää, Vaasan yliopisto

Varajäsen

Jonne Parkkinen, Tampereen yliopisto
Anna Kork, Tampereen yliopisto
Hanna Heino, Turun yliopisto
Pekka Kettunen, Abo Akademi
Liisa Kähkönen, Helsingin kaupunki
Minna Joensuu, Espoon kaupunki
Paula Alatalo, Lapin yliopisto

Kuntaliiton nimeämät edustajat

Hannele Häkkinen
Johanna Viita

Kai Ketelimäki
Marianne Pekola-Sjöblom

Puheenjohtaja

Jenni Airaksinen, yliopistonlehtori
Johtamisen ja talouden tiedekunta
33014 TAMPEREEN YLIOPISTO
jenni.airaksinen@tuni.fi

Sihteeri

Liina Tiainen
sihteeri@focuslocalis.fi

viestintäsihteeri

Kaisu Sahamies
jasensihiteeri@focuslocalis.fi/kaisu.sahamies@tuni.fi

Päätoimittajat

Lotta-Maria Sinervo, yliopistonlehtori
Johtamisen ja talouden tiedekunta
33014 TAMPEREEN YLIOPISTO
lotta-maria.sinervo@tuni.fi

Anni Jäntti, yliopistonlehtori
Johtamisen ja talouden tiedekunta
33014 TAMPEREEN YLIOPISTO
anni.jantti@tuni.fi

Toimitussihteeri

Henna Paananen, yliopisto-opettaja
Johtamisen ja talouden tiedekunta
33014 TAMPEREEN YLIOPISTO
toimitussihteeri@focuslocalis.fi

Yhdistyksen tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy (vastuullinen tilintarkastaja JHTT Ari Virolainen, ari.virolainen@bdo.fi).

LIITTEET

LIITE 1: Talousarvioesitys vuodelle 2021

VARSINAINEN TOIMINTA	Tulot – menot	Yhteensä
Henkilöstökulut		
4120 Palkkiot	5.500,00	
Muut varsinaisen toiminnan kulut		
4513 Postitus	-50,00	
4514 Pankkikulut	-350,00	
4515 Matkakulut	-300,00	
4516 Tarjoilut	-100,00	
4518 Ostetut palvelut	-3.000,00	
4522 Toimistotarvikkeet	-200,00	
4523 Kokoustarjoilut	-150,00	
4526 Toiminnan kehittäminen	-3.000,00	
4524 Muut menot	-300,00	
		- 12.950,00
<hr/>		
FOCUS LOCALIS -TIEDEJULKAISU		
Focus Localis -lehden tulot		
4527 Lehden tilausmaksut	3.000,00	
4528 Irtonumeromyynti	60,00	
4529 Jäsenmaksuosuus	2.448,00	
4530 Ilmoitus/kopiostotuotot	1.300,00	
		+ 6.808,00
<hr/>		
Focus Localis -lehden menot		
4534 Focus Localis -toimituspalkkiot	-6.000,00	
4535 Focus Localis -painatuskulut	-12.000,00	
4536 Focus Localis –tiedejulkaisun kehittäminen	-1.500,00	
		- 19.500,00
<hr/>		
Focus Localis ry:n yli/alijäämä		- 25.642,00

TIEDEPÄIVÄT	Tulot – menot	Yhteensä
Tiedepäivien tulot		
4540 Osallistumismaksut	2.000,00	
		+ 2.000,00
<hr/>		
Tiedepäivien menot		
4542 Ostetut palvelut	-750,00	
4543 Majoituskulut	-1.500,00	
4544 Matkakulut	-1.800,00	
4545 Tarjoilut	-500,00	
4546 Muut kulut	-500,00	
4549 Muut palkkiot	-1200,00	
		- 6.250,00
<hr/>		
Tiedepäivien päivien yli/alijäämä		- 4.250,00
TUTKIJA- JA SÄÄNTÖMÄÄRÄISTEN KOKOUSTEN SEMINAARITOIMINTA		
Kuntatutkijain seminaari		
5000 Tutkijatoiminta	-1.000,00	
		- 1.000,00
<hr/>		
PROJEKTIT		
Hallinnon tutkimuksen tulevaisuus -kirjaprojekti		
0000 Projektitoiminta	-5.200,00	
		- 5.200,00
<hr/>		

VARAINHANKINTA

Tuotot

6100 Jäsenmaksut	5.425,00	
6101 Opiskelijajäsenmaksut	25,00	
6102 Yhteisöjäsenmaksut	4.152,00	
		+ 9.602,00

Varainhankinnan kokonaistilanne ennen avustuksia + 9.602,00

Avustukset

Yleisavustukset (Kuntaliitto)	10.000,00	
Valtionavut (TSV: Julkaisuavustus)	5.000,00	
		+ 15.000,00

Varainhankinta yhteensä + **24.602,00**

Talousarvioesitys vuodelle 2021

MENOT

Varsinainen toiminta	- 12.950,00
Focus Localis -tiedejulkaisu	- 19.500,00
Kunnallistieteen päivät	- 4.250,00
Tutkijaseminaaritoiminta	- 1.000,00
Projektit	- 5.200,00

Menot yhteensä - 42.900,00

TULOT

Focus Localis -tiedejulkaisu	6.808,00
Kunnallistieteen päivät	2.000,00
Varainhankinta	9.602,00
Avustukset	15.000,00

Tulot yhteensä + 33.410,00

Alijäämä - 9.490,00
